

WISE Essentials



ОСНОВЫ WISE





Структура семинара:

- **Безопасность: как это меня касается и почему мы говорим об этом?**
- **Почему это так важно для Danone?**
- **Что такое WISE и чем он отличается от охраны труда?**
- **На что нужно обращать внимание, чтобы не допустить самого страшного ? (Near miss)**
- **Как быть WISE ? (знать основные риски и правила поведения, научиться определять потенциальные риски)**
- **WISE в Danone**
- **Будьте WISE! Или Что мы ждем от каждого?**





КОНТАКТ ПО БЕЗОПАСНОСТИ





ПОЧЕМУ МЫ ГОВОРИМ О БЕЗОПАСНОСТИ?





ВАШ ЛИЧНЫЙ ОПЫТ?



Вам знакома эта ситуация?



Это часть вашей жизни?



Вам привычна эта картина?



Вам случается видеть это?



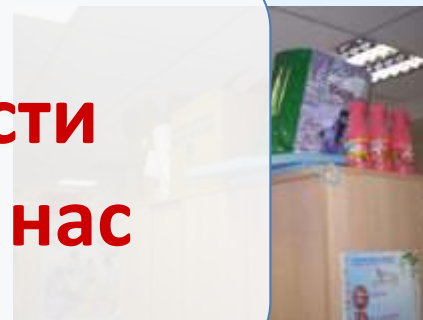
Это вас касается?



Офис, улица, склад, дом, завод, ОТДЫХ...



**Вопросы безопасности
касаются каждого из нас**





Почему вопросы безопасности труда так важны для Danone?





Чтобы избежать этого...



Кострома

Погиб на участке
сухих молочных
продуктов



Ядрихинский Александр
Владимирович, 52 года.
аппаратчик производства
сухих молочных
продуктов

Самара

Погибла, пересекая
дорогу на красный свет
07.06.2011



Васильева Татьяна, 24 года
Мерчендайзер

Кострома

Погибла в результате
взрыва на заправочной
станции рядом с
заводом
01.06. 2011



Гусева Галина
Сергеевна, 55 лет.
Комплектовщик-
кладовщик

Нижний Новгород

Погиб в ДТП
26.03.2011



Савин Максим
Эдуардович, 22 года.
Комплектовщик-
кладовщик

Санкт- Петербург

Погиб в ДТП на
кольцевой дороге
Санкт-Петербурга



Михаил Матвеев, 22
года.
Комплектовщик-
кладовщик

Москва

Погиб в ДТП 03.09.2011



Меркулов Игорь Валерьевич,
23 года
торговый представитель

Самара

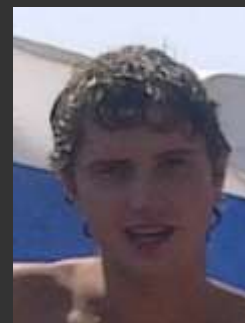
06.02.2011г. погибли в результате ДТП
на трассе Самара – Бугуруслан



Филиппов
Сергей Юрьевич,
31 год
Старший
Водитель-
экспедитор



Гопоненко
Николай
Юрьевич, 33 года.
Старший
Водитель-
экспедитор



Сярдов Сергей
Александрович,
21 год. Помощник
водителя-экспедитора



Имашев Жанат
Имангазеевич, 27 лет
Грузчик

За период с 2008 по 2011 год

16 сотрудников

Danone

погибли

в результате бытовых и

производственных травм



А также,

**вопросы безопасности труда
важны для Danone по
следующим причинам:**





Почему вопросы безопасности труда так важны для Danone?

Чтобы жить и работать в соответствии с нашей
МИССИЕЙ





Наша миссия:



Нести здоровье и радость в
каждый российский дом



Почему вопросы безопасности труда так важны для Danone?

**Чтобы жить и работать в соответствии с нашей
МИССИЕЙ**

**Чтобы на практике применять ПОДХОД 2х
ПРИОРИТЕТОВ Danone**



Подход Двух Приоритетов:

С начала 70-х годов, бизнес задачи (экономический приоритет) и поддержка развития общества и забота о сотрудниках (социальный приоритет) для Danone неразрывны



“Ответственность Компании не заканчивается у ворот фабрики...”

Президент Антуан Рибу
(1972)



“ Как компания может быть экономически успешной в социальной пустыне? ”

Президент Франк Рибу (2009)





Почему вопросы безопасности труда так важны для Danone?

Чтобы жить и работать в соответствии с нашей МИССИЕЙ

Чтобы на практике применять ПОДХОД 2х ПРИОРИТЕТОВ Danone

Чтобы защитить наш БРЕНД и РЕПУТАЦИЮ



Защита бренда и репутации



Наши действия и их последствия влияют на отношение потребителей и общественности к нашей компании и нашей продукции. Утраченное доверие, дурная слава – невозполнимый ущерб





Почему вопросы безопасности труда так важны для Danone?

**Чтобы жить и работать в соответствии с нашей
МИССИЕЙ**

**Чтобы на практике применять ПОДХОД 2х
ПРИОРИТЕТОВ Danone**

Чтобы защитить наш БРЭНД и РЕПУТАЦИЮ

**Чтобы быть ЭКОНОМИЧЕСКИ УСПЕШНОЙ
компанией**

Несчастный случай, травма – это дорого

Надводная часть айсберга – очевидные прямые расходы, связанные с травмами

Расходы на медицинскую помощь и лечение, доставка сотрудника в медицинское учреждение

Поврежденное оборудование/ транспорт

Временные затраты на расследование несчастного случая

Замена работников / сверхурочные

Снижение производительности

Простой и потери по объему и качеству продукции

Расходы на восстановление здоровья пострадавшего

Повышение ставки по страхованию – медицинское, жизни, транспорта

Затраты на обучение / поиск замены

Урон отношениям с клиентами / заказчиками, имидж

**ВРЕМЕННЫЕ
ЗАТРАТЫ
ВОВЛЕЧЕННЫХ
СОТРУДНИКОВ:
в среднем 100
ЧАСОВ**

Подводная часть – в 7 раз больше



И о самом главном:

**Самый большой
эффект от работы над
вопросами
безопасности –
уверенность, что ВСЕ
наши сотрудники
возвращаются
здоровыми к своим
семьям**





Что такое WISE ?



WISE это:

Охрана труда



Соответствие законодательству

Документы

Административная ответственность

Односторонняя коммуникация

Реактивный подход



Безопасность людей

Люди, поведение

Выводы из ошибок

Двусторонняя коммуникация

Предвидение



WISE это:



В переводе с английского:
«мудрый»



Лучший мировой опыт
по безопасности труда

Общая программа по
безопасности труда
компании Danone

Системный подход из
12+1 элементов

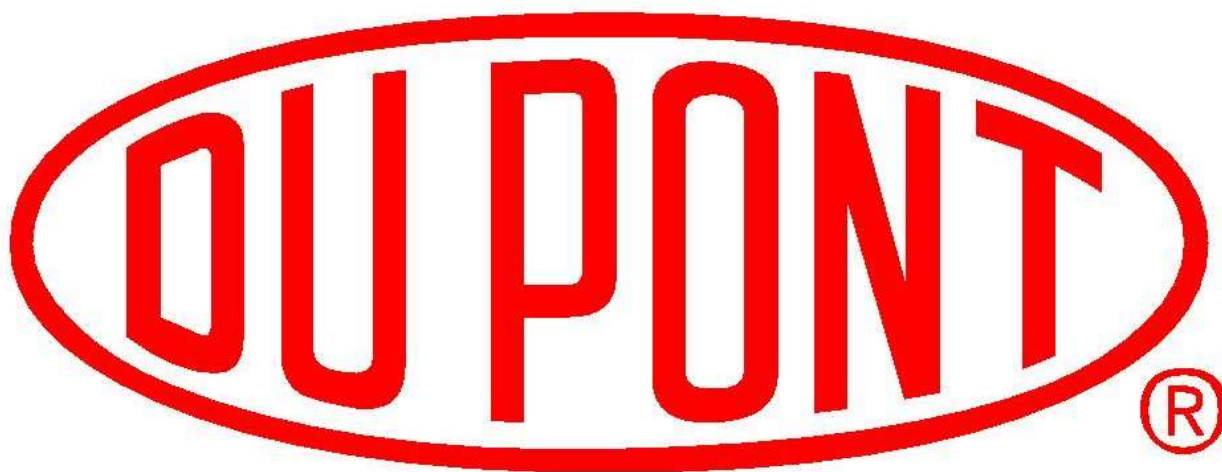
Культура безопасности
труда, основанная на 3
принципах





В основе WISE:

**Лучший мировой опыт по
безопасности труда, который
только существует :**



DuPont сегодня:



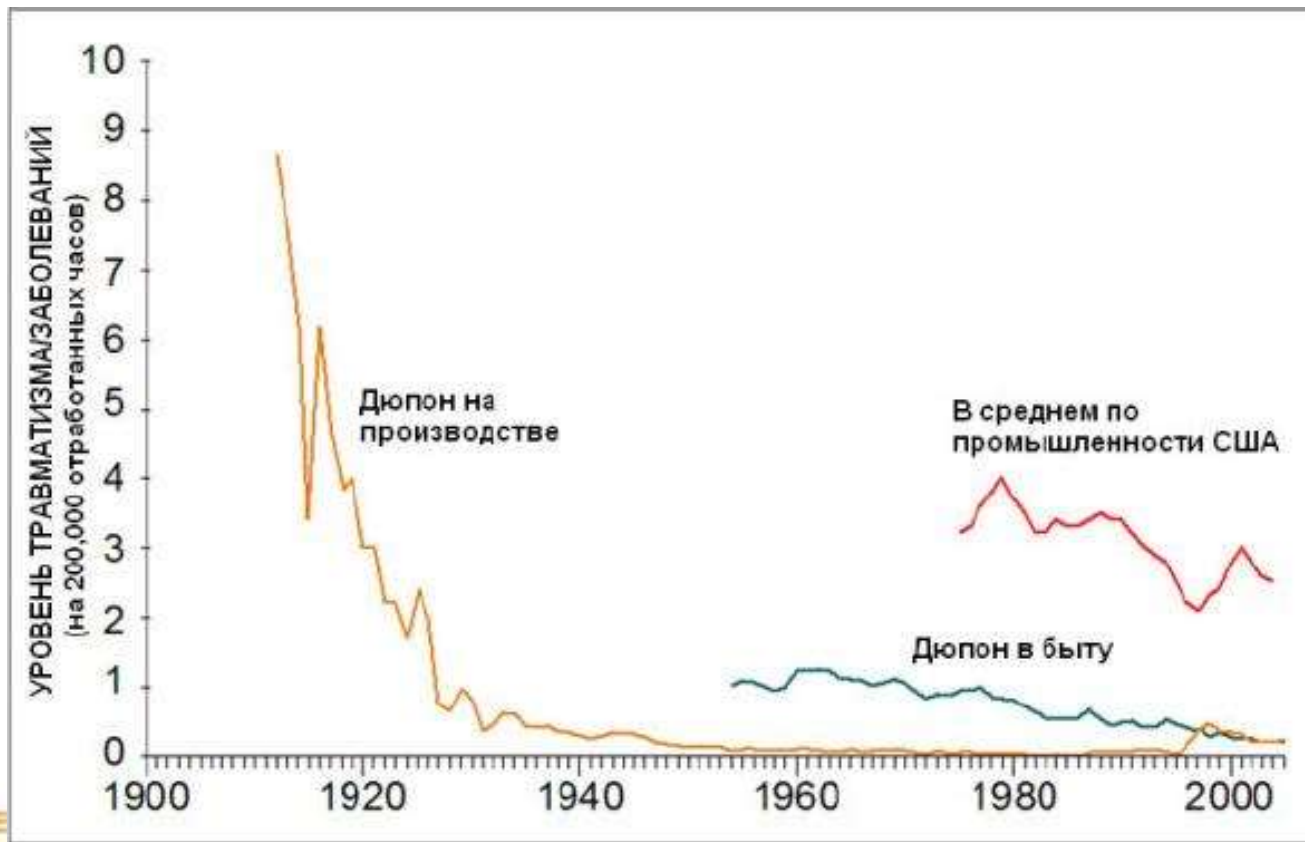
История DuPont: Культура безопасности труда, которой 200 лет..



- **1802:** основана компания по производству пороха
- **1811:** установлены первые правила по безопасности:
 - Безопасность – ответственность каждого линейного руководителя
 - Ни один работник не может войти в новую или перестроенную мельницу до тех пор, пока один из членов высшего руководства лично не испытал ее (И.Э.Дюпон)
- **1912:** началось ведение статистики по безопасности
- **1940-е годы:** сформировалась убежденность, что все травмы можно предотвратить
- **1950-е годы:** запущена программа по безопасности в быту

Программа DuPont дала впечатляющие результаты

- **Сегодня в мире DuPont является образцом для подражания и источником лучшего опыта**



WISE это:



В переводе с английского:
«мудрый»



Лучший мировой опыт
по безопасности труда

Общая программа по
безопасности труда
компании Danone

Системный подход из
12+1 элементов

Культура безопасности
труда, основанная на 3
принципах



Wise это:

Программа по управлению безопасностью труда
компании Danone во всем мире



**2004: Запуск программы
WISE в Danone в мире**

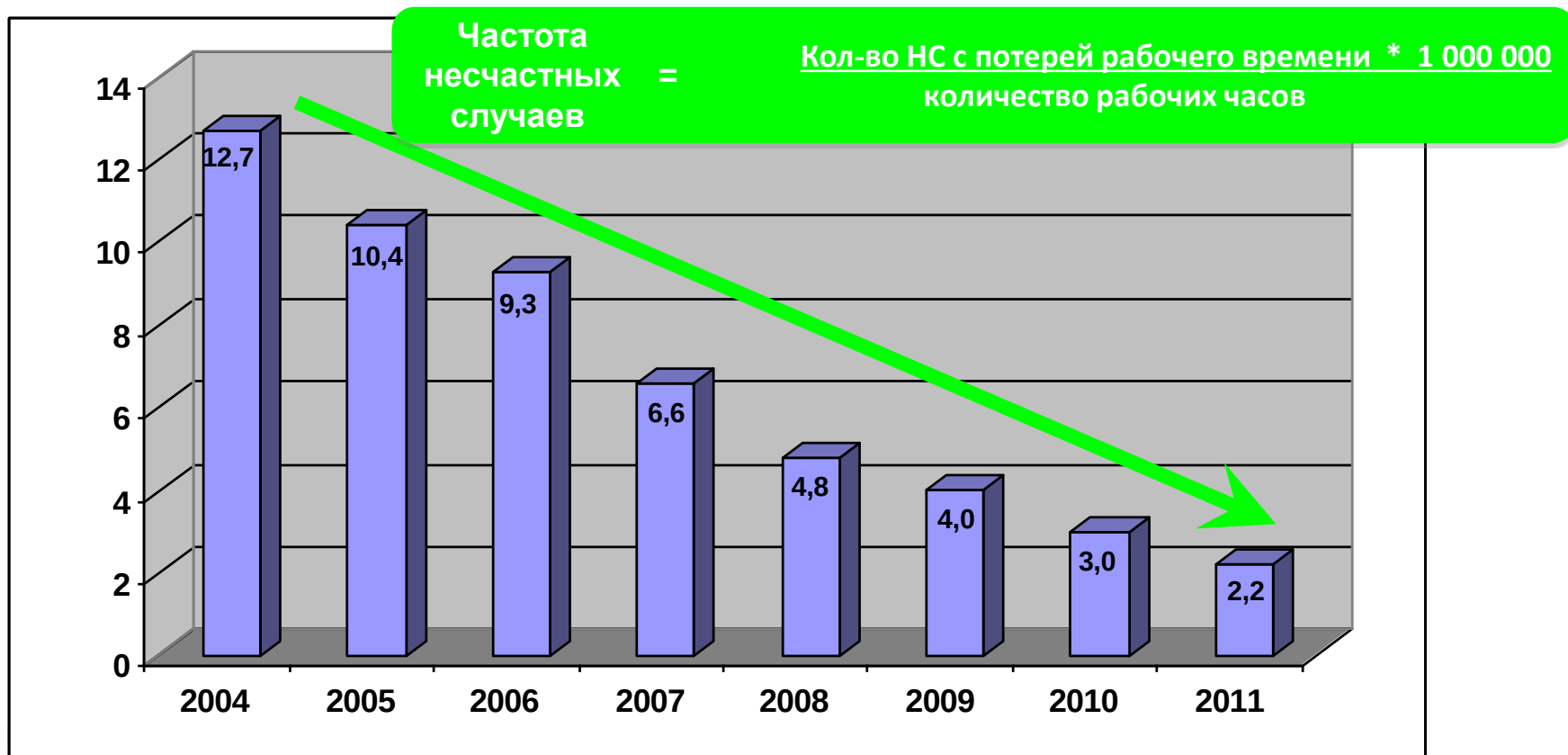


**2005: Запуск программы
WISE в Danone в России**



WISE дает результаты:

Динамика показателя «Частота несчастных случаев» в молочном подразделении Danone Group во всем мире



WISE это:



В переводе с английского:
«мудрый»



Лучший мировой опыт
по безопасности труда

Общая программа по
безопасности труда
компании Danone

Системный подход из
12+1 элементов

Культура безопасности
труда, основанная на 3
принципах



Wise это: системный подход



WISE это:



В переводе с английского:
«мудрый»



Лучший мировой опыт
по безопасности труда

Общая программа по
безопасности труда
компании Danone

Системный подход из
12+1 элементов

← Культура безопасности
труда, основанная на 3
принципах



ПРИНЦИПЫ WISE





Вернемся к Вашему личному
опыту...





Можно ли было предотвратить
эти случаи?





3 главных принципа WISE:

1. Все несчастные случаи можно предотвратить. «0 несчастных случаев» – достижимая цель



A photograph of a snowy city street. In the foreground, a person wearing a bright yellow coat, dark pants, and a patterned bag is walking away from the camera. The ground is covered in snow and ice. In the background, there are multi-story apartment buildings and bare trees. The sky is overcast.

Избежать

и

Предотвратить

В чем же разница?

Избежать

Предотвратить



Обойти лужу и не упасть

Произвести действия, чтобы не только Вы, но и никто другой не поскользнулся и не упал



История одного несчастного случая



История одного несчастного случая

Гипермаркет «Ашан».

Сотрудник компании выставлял продукцию на полках:



- При переходе от одного стеллажа к другому перешагнул через стоящую у него на проходе тележку (роклу)
- зацепился за нее
- потерял равновесие
- при падении повредил правую ногу.

История одного несчастного случая

Травма ноги, полученная в гипермаркете «Ашан» сотрудником компании

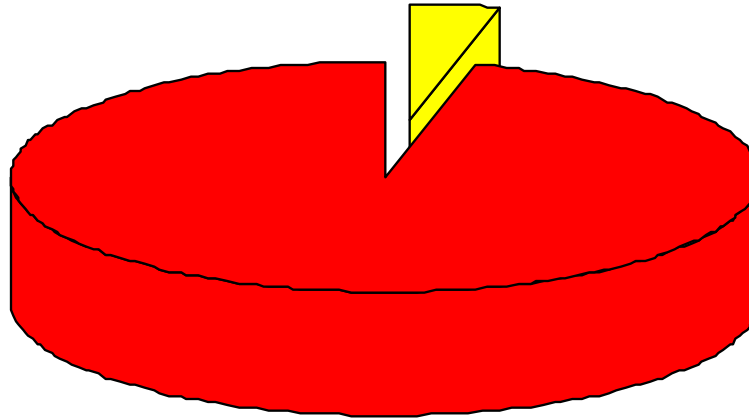


- Диагноз: перелом ноги
- 4 месяца на больничном листе

Что было причиной этого несчастного случая ?

Причины несчастных случаев:

4% - опасные условия



**96% - небезопасное
поведение
или решения**



Посмотрите следующие примеры.

Каждая из этих ситуаций
закончилась несчастным
случаем. Определите, что
явилось причиной



Что явилось причиной несчастного случая, который наступил позже ?



Скользкий ковш ?

Что явилось причиной несчастного случая, который наступил позже ?



**Неустойчивый
край холодильной
камеры ?**

Что явилось причиной несчастного случая, который наступил позже ?



**Неудачная
планировка
производственной
линии ?**

Что явилось причиной несчастного случая, который наступил позже ?



**В принтере
закончилась бумага ?**



3 главных принципа WISE:

1. Все несчастные случаи можно предотвратить. «0 несчастных случаев» – достижимая цель.

2. 96% несчастных случаев происходит из-за небезопасных действий => Необходимо изменение поведения людей





История еще одного несчастного случая



История еще одного несчастного случая

г.Нижний Новгород, магазин «Рай Центр». Лестница, ведущая в зону приемки на цокольном этаже. Высота до балки – 140 см



История еще одного несчастного случая

Помощник водителя-экспедитора, после выгрузки продукции, поднимаясь по темной лестнице, ударился головой о балку и получил травму головы. В травмпункте ему наложили два шва.

В чем причина этого несчастного случая ?



Высота
140 см!!!



Предупреждающая табличка
появилась после происшествия!!!

История еще одного несчастного случая



! ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ:

- Другие сотрудники нашей компании, бывающие в этом магазине, много раз ударялись об эту балку, но без серьезных последствий, поэтому не сообщали о случившемся.
- Пострадавший недавно работает в компании – на момент несчастного случая стаж всего 3 недели.

Какая настоящая причина этого несчастного случая ?



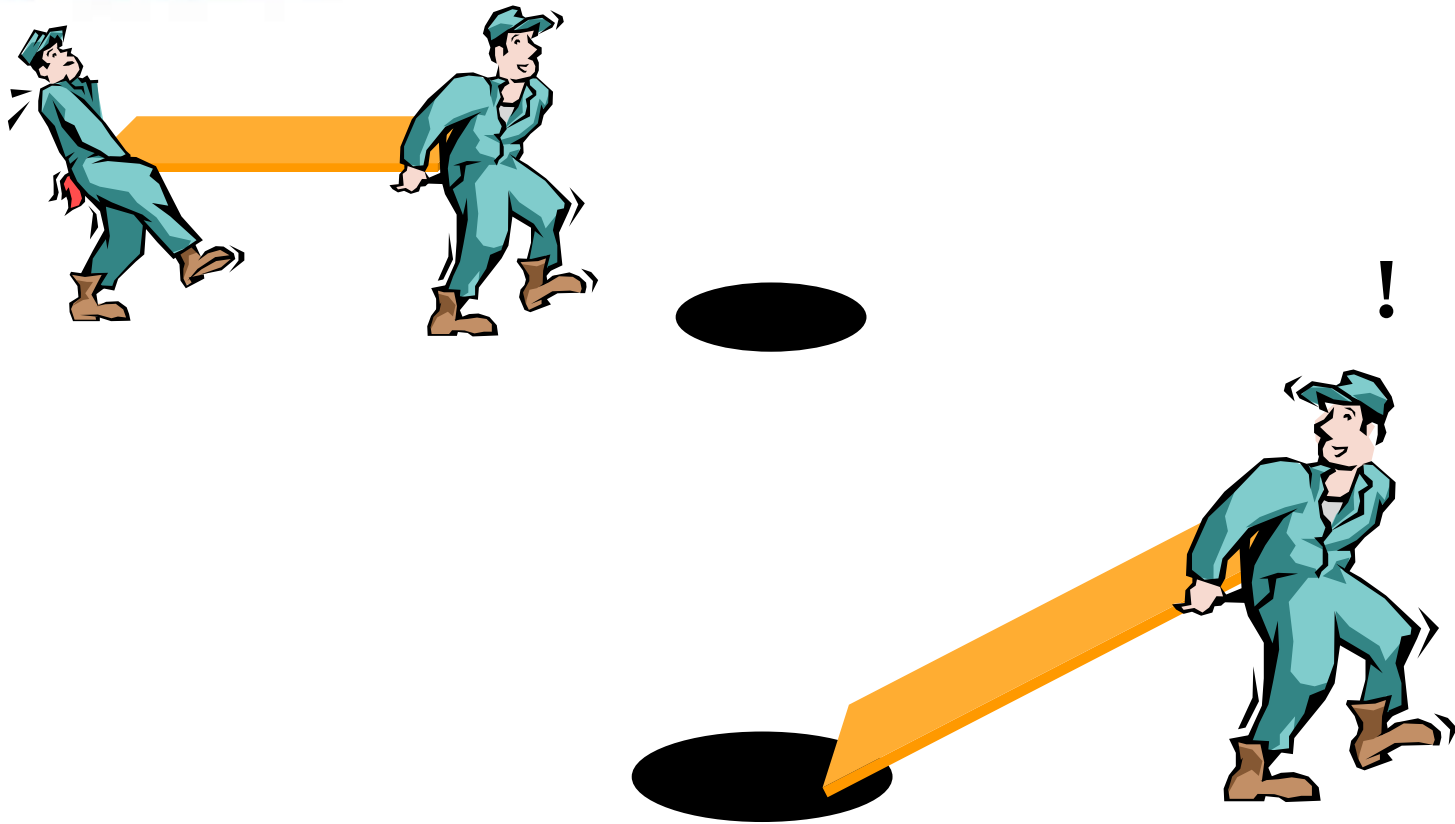
3 главных принципа WISE:

1. Все несчастные случаи можно предотвратить. «0 несчастных случаев» – достижимая цель.

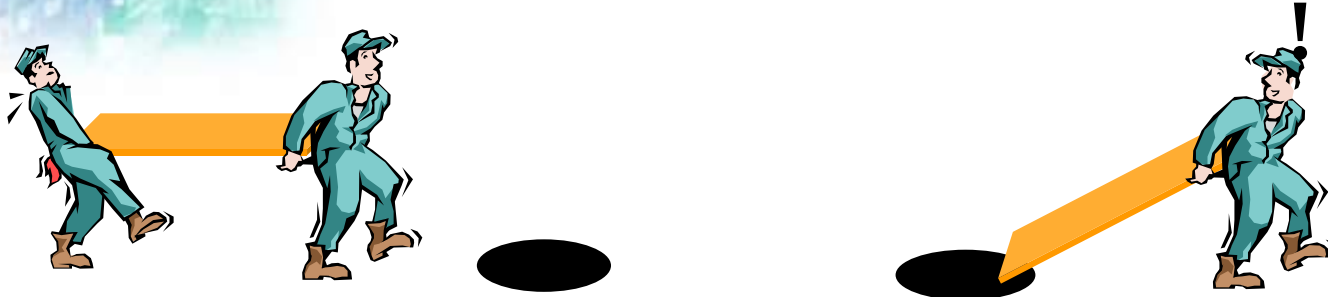
2. Необходимо изменение поведения людей, так как 96% несчастных случаев происходит из-за небезопасных действий

3. Основа культуры безопасности – активное вовлечение каждого

Итак, работают ли принципы на практике ?

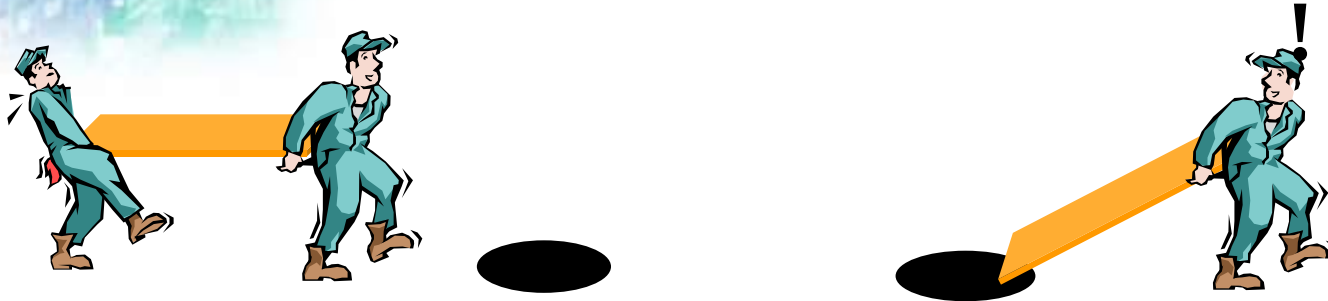


Как вы считаете:



- Можно ли было предотвратить этот несчастный случай ?
- Что явилось причиной этого несчастного случая ?
- У кого была возможность повлиять на эту ситуацию ?

Как вы считаете:



- Какую травму мог получить пострадавший ?

Айсберг травм:



Пирамида безопасности: как это выглядит в цифрах ?





Пример «Пирамиды безопасности»





Опасное условие: ГОЛОЛЕД



ОПАСНОЕ УСЛОВИЕ – ГОЛОЛЕД

Все опасные зоны обрабатываются антигололедными реагентами, обозначаются соответствующими знаками

Культура безопасного поведения

Замерзшая лужа перед выходом из дома

Небезопасные действия и условия

Человек выходит из дома и поскользывается на замерзшей луже

Мелкие травмы, Near-misses

Человек выходит из дома и поскользывается на замерзшей луже. Падает на руку – вывих

С оказанием мед. помощи

Человек выходит из дома и поскользывается на замерзшей луже. Падает, ударяется головой – сотрясение мозга

Тяжёлые травмы

Смерть

Человек выходит из дома и поскользывается на замерзшей луже. Падает, ударяется головой о бордюрный камень – травма головы, несовместимая с жизнью



Упражнение:

**Сделайте пирамиду
на часто встречающийся
вам риск**



Правило пирамиды: как уменьшить вероятность наступления самого страшного?



Правило пирамиды: как уменьшить вероятность наступления самого страшного?

НО: можно повлиять на наши действия, поступки, решения - то, что еще не произошло



Правило пирамиды: как уменьшить вероятность наступления самого страшного?



Уменьшая нижние уровни пирамиды, мы «сужаем» верхние уровни – вероятность наступления несчастных случаев снижается

Правило пирамиды: как уменьшить вероятность наступления самого страшного?





NEAR-MISS

или
«Едва не случившийся
несчастный случай»



Что такое «Едва не случившийся несчастный случай» (Near Miss) ?



Это любое происшествие,
которое могло бы привести к
несчастному случаю или травме



Near Miss – это уже не риск, но еще и не травма

РИСК



... на полу лежит незакрепленный шланг – Вы проходите мимо

NEAR MISS



... Вы споткнулись, упали, но не получили травму

Травма



... Вы споткнулись упали, получили ушиб коленного сустава



Пример Near Miss

РИСК

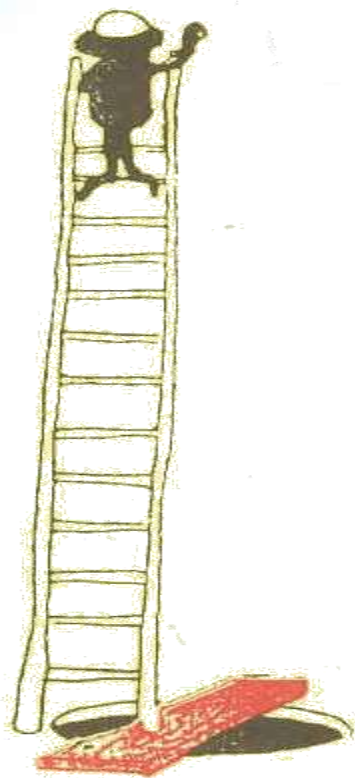


NEAR MISS



ТРАВМА





Ваш опыт ?





Near Miss: Ваши действия

- **Near Miss** - потенциальный несчастный случай
 - **Near Miss** значит - Опасность - рядом!
 - Научись видеть **Near Miss**
- Обнаружил **Near Miss** - Реагируй немедленно!
- Сообщи о **Near Miss**: руководителю и сотруднику отдела безопасности труда





БЫТЬ WISE!





Быть WISE – это значит:

1. Знать основные риски и правила поведения





Зона риска : склад



РИСК: наезд погрузчика



● Правила поведения:

- Защитная обувь обязательна
- Следить за перемещением погрузчика, звуковыми сигналами
- Пользоваться обзорными зеркалами безопасности при перемещении
- Использование ремня безопасности
- Соблюдение скоростного режима

РИСК: падение стеллажей / предметов с ВЫСОТЫ



Правила поведения:

- Следить за неисправностью стеллажей. Обо всех, даже мелких повреждениях сообщать руководителю склада
- Следить за расстановкой паллет на стеллажах – паллеты должны располагаться ровно, на них не должно быть посторонних предметов

РИСК: повреждение ног – наезд гидравлической тележки, падение предметов



- **Правила поведения:**
 - Защитная обувь обязательна

РИСК: переохлаждение

- **Температура хранения продукции Данон:**

- $+2 - +6^{\circ}\text{C}$

- **Правила поведения:**

- Использование защитной одежды
- Избегать нахождения в зоне интенсивного движения воздуха



Риск: падение с пандуса

● Правила поведения:

- Быть осторожными при нахождении на отгрузочном пандусе
- Не стоять на краю пандуса
- При пользовании лестницами держаться за поручни



W T S E



Зона риска: ЗАВОД



Риск: различные травмы в производственной зоне



● Правила поведения:

- Использовать все необходимые средства защиты:
 - Защитная обувь
 - Спец.одежда
 - Беруши
 - Очки
- Следовать указаниям знаков безопасности

Риск: наезд погрузочной техники

Правила поведения:

- Перемещаться только в пешеходных зонах, обозначенных разметкой и знаками
- Не заходить в зоны обозначенные знаком «Вход запрещен»



Риск: попадание конечностей и одежды в движущееся оборудование



● Правила поведения:

- Не трогайте движущееся оборудование и конвейеры
- Не прислоняйтесь, не стойте близко
- Не носите ничего, что может зацепиться, затянуть (бэйдж на шее)



Зона риска: ОФИС





Риск: падение,
спровоцированное
проводами и порогами

● Правила поведения:

- Убирать провода с прохода и под столом
- Пороги и любые выступающие предметы на проходе отмечать ярким цветом. Обращать внимание на эти знаки
- Не спешите! Смотрите под ноги 😊

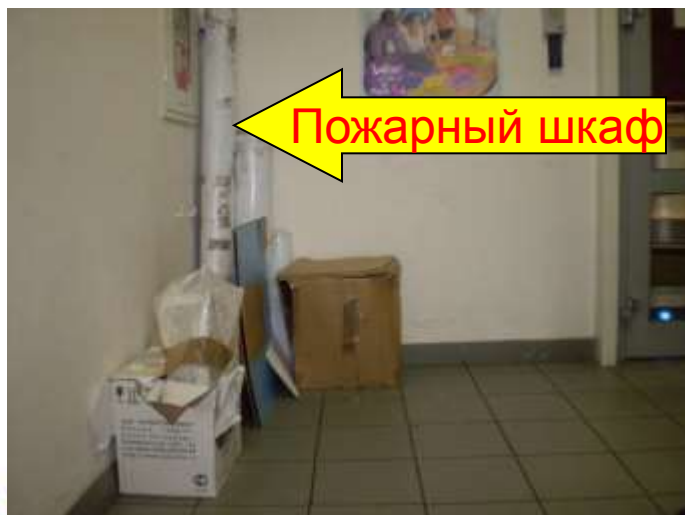




Риск: возгорание и трудности эвакуации

Правила поведения:

- Никогда не заставлять пожарное оборудование и эвакуационные выходы!
- Знать, где ближайший эвакуационный выход (см знаки)
- Знать порядок действий в случае пожара
- Не пользоваться открытым огнем
- Никогда не пользуйтесь лифтом в случае эвакуации!



Риск: падение с лестниц и травмирование лифтовым оборудованием

● Правила поведения:

- При движении по лестнице всегда держитесь за поручни
- Не пытайтесь остановить закрывающуюся дверь лифта руками или ногами (датчик может не сработать)





Риск: падение предметов со шкафов и полок

- **Правила поведения:**
 - Не хранить предметы (особенно тяжелые) на шкафах
 - Доставая что-то с верхних полок использовать стремянки





Зона риска: ДОРОГА



Риск: потеря контроля / снижение скорости реакции в результате усталости



● Правила поведения:

- Воздержаться от поездок в вечернее и ночное время суток без необходимости
- При первых признаках усталости остановиться для короткого сна – 15-20 минут

Риск: столкновение с другими автомобилями



● Правила поведения:

- Соблюдать скоростной режим, дистанцию
- Концентрироваться на наблюдении за дорогой
- Соблюдать все правила дорожного движения
- Быть предсказуемым на дороге (пользоваться указателями поворота, и т.п.)

Риск: наезд на пешехода



● Правила поведения:

- Быть предельно внимательными к знакам:
 - Осторожно дети
 - Ограничение максимальной скорости
- Быть предельно внимательными в местах скопления пешеходов – станции метро, рынки, остановки наземного транспорта
- Ожидать появления пешехода в любом месте на дороге



Зона риска: ДОМ



Риск: поражение электрическим током



● Правила поведения:

- Не перегружайте розетки и следите за их исправностью! Все электроработы поручите профессионалу!
- Не размещайте провода под коврами, а также не ставьте на них стулья, кресла, шкафы и другую мебель
- Выключайте из розетки не используемые приборы (фен, тостер и т.д.)



Риск: возгорание

● Правила поведения:

- Знайте порядок действий в случае пожара и пути эвакуации
- Выключайте электроприборы перед выходом из дома
- Задувайте свечи перед выходом из комнаты, не оставляйте детей одних рядом с открытым огнём
- Закатайте рукава перед тем, как начать готовить
- Не храните масло рядом с плитой



Риск: травмирование детей

Правила поведения:

- Храните чистящие средства, химикаты, медицинские препараты в труднодоступном месте, под замком
- Обеспечьте недоступность розеток (заглушки) и уберите провода
- Если готовите что-то на плите – поверните ручки кастрюли или сковороды к стене, следите за ребёнком (+защитный экран)
- Ставьте горячие блюда только в центр стола (не на край)
- «Спички детям не игрушка!» – храните их подальше
- Не ставьте мебель рядом с окнами, чтобы ребёнок не мог выбраться на подоконник





Быть WISE – это значит:

1. Знать основные риски и правила поведения

2. Уметь определять потенциальные риски

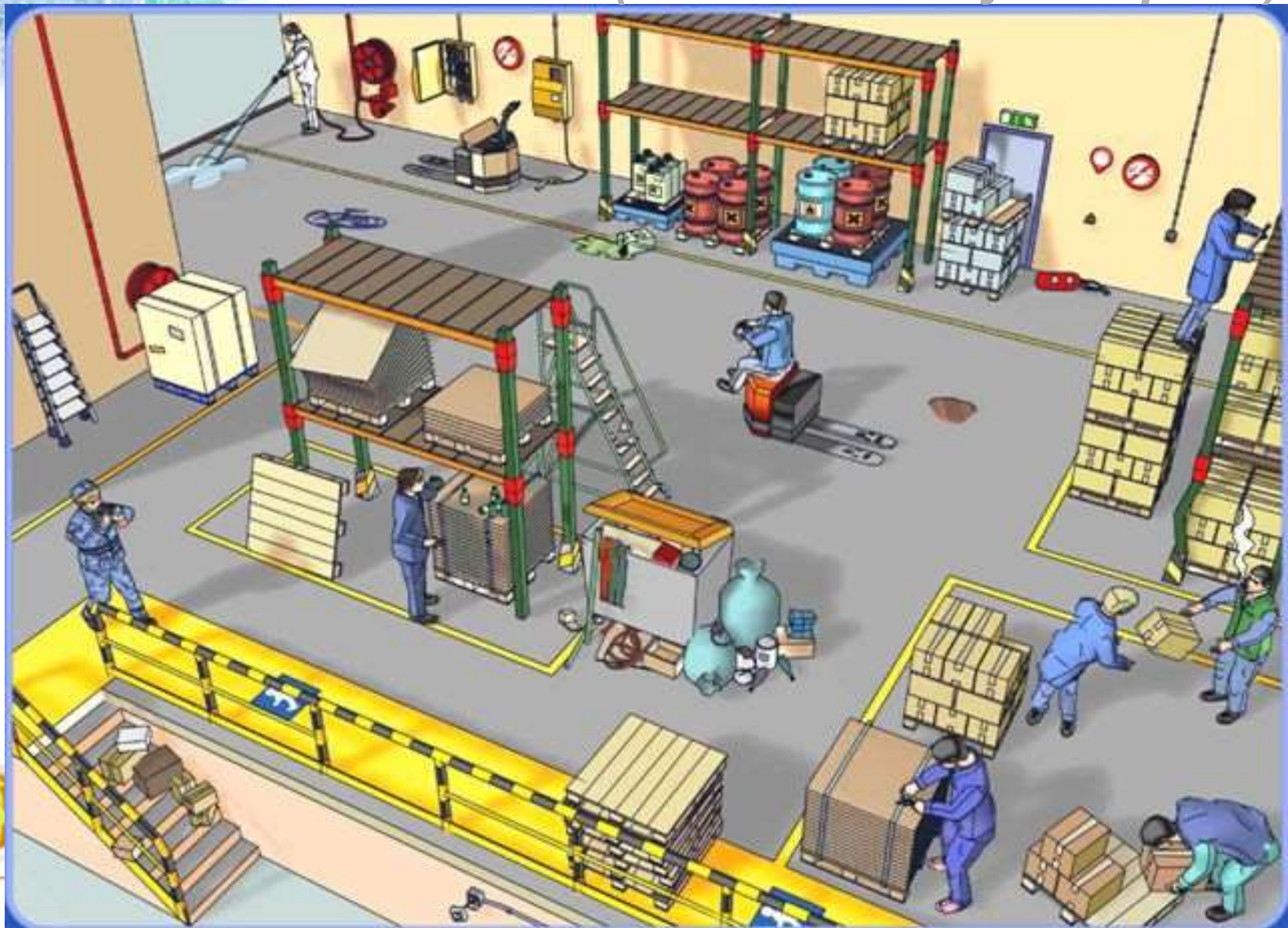




Тест



Найдите риски:
(здесь минимум 31 риск)

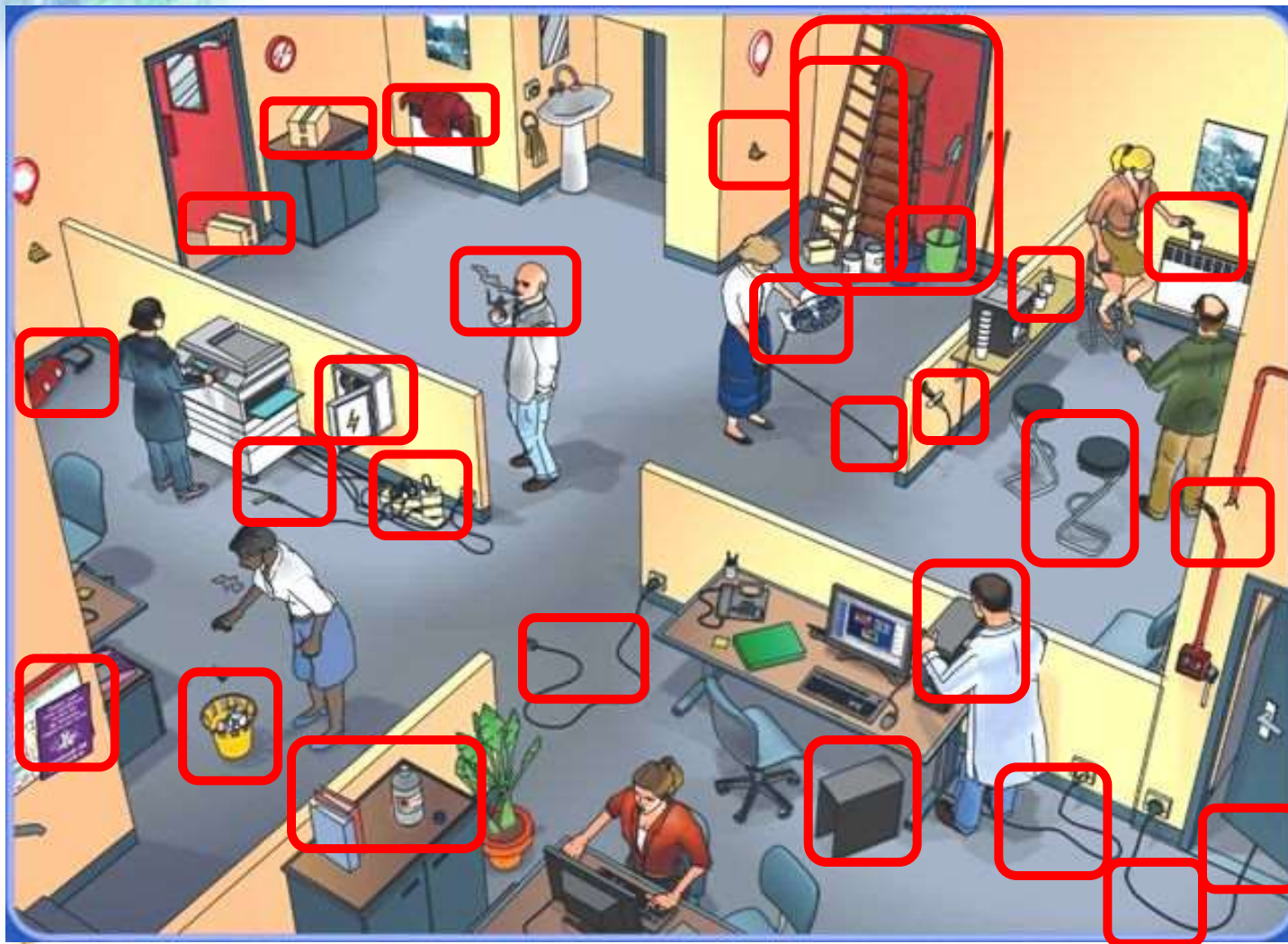




Найдите риски: (здесь минимум 28 рисков)



Найдите риски:





Найдите риски:
(здесь минимум 4 очевидных риска)



Найдите риски:
(здесь минимум 4 очевидных риска)



Уметь определять потенциальные риски:

Подсказки

- **Главный помощник – здравый смысл**
- **Оценивая ситуацию, думайте на несколько шагов вперед**
- **Будьте «пессимистом»: представляйте худший вариант развития событий**





WISE в Danone



WISE в Danone Юнимилк

Видимая
приверженность
руководства

Ваш личный пример



- Safety регулярно рассматривается на совете директоров
- Все бизнес встречи начинаются с контакта по безопасности
- Бюджет по безопасности труда: +12% по сравнению с прошлым годом
- Комитеты по безопасности труда:
 - Компания
 - Заводы (Чехов, Тольятти)
 - Логистика (все ДЦ/платформы)
- Safety на Danone World Cup



Цели и задачи

WISE в Danone Юнимилк

- Safety – обязательная часть коллективной цели для **всех** менеджеров компании
- Цели по безопасности труда в PDR всех руководителей
- Основные KPI по безопасности труда:
 - количество несчастных случаев с потерей рабочего времени;
 - частота возникновения несчастных случаев (Frequency Rate);
 - частота возникновения дорожно-транспортных происшествий (Road Accident Rate);
- Планы действий и отслеживание статуса
- Safety Scorecard

Safety KPI's scorecard - October 2010

Safety KPI's	2009	2010 Objectives		October	YTD 2010 (October)	YTD 2009 (October)
		Min	Stretch			
FATAL / Serious accidents (internal - with Danone employees)	1	0	0	0	0	1
LTAs	13	10	15	0	3	12
Frequency Rate 1	2.25	2.3	2.0	0	0.57	2.51
Ext. FATAL/Serious accidents (with external people)	3	0	0	0	3	2
Accidents without lost time	9	12	9	0	0	6
Frequency Rate 2	1.40	1.5	1.2	0	1.72	1.16
First aid cases	30	45	30	1	24	34
Near Misses	352	400	352	67	270	216
LTAs with contractors	2	4	2	0	2	1
LTAs with external people	1	1	0	0	1	1
WISE audits scores (external)	20.8	31	33	-	26.4	
Road accidents (number)	236	-	-	12	209	
Road accident Rate	0.63	0.54	0.50	0.40	0.71	

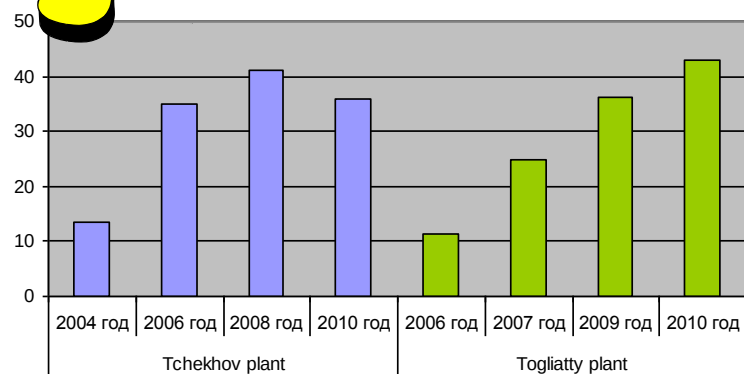
Definition: LTA - Lost Time Accident (over 1 day lost because of injury)
Frequency Rate = number of accidents with lost time / (00000 / number of working hours)

Цели и задачи

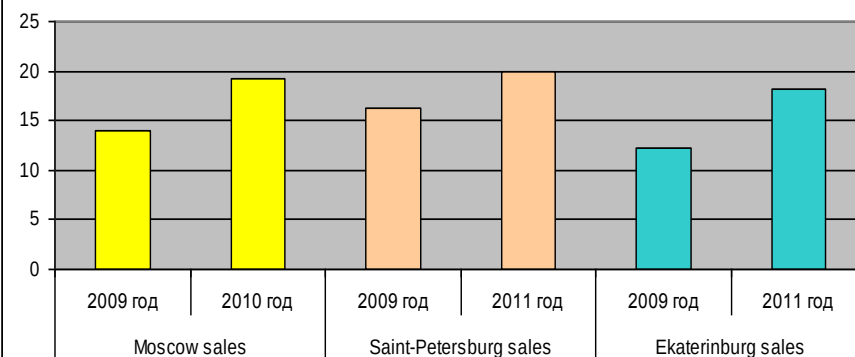
WISE в Danone Юнимилк

Динамика аудитов WISE

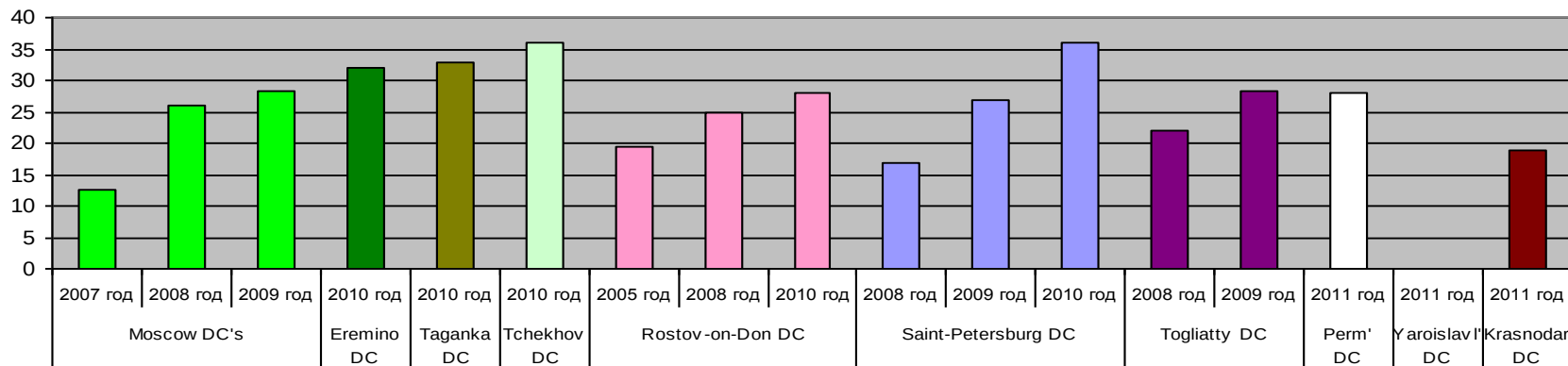
Индустриальный отдел



Коммерческий отдел



Логистика



ЦО



**Мария
Погодина**
Менеджер по
охране труда
Danone Юнимилк



**Дмитрий
Крупня**
Инженер по
охране труда



**Андрей
Пыльников**
Начальник
региональной
службы



**Ярослав
Курбацкий**
Специалист по
охране труда

Логистика



**Екатерина
Желнина**
Менеджер по
охране труда
логистики



**Руслан
Исмаилов**
Специалист
по охране
труда
логистики



**Динара
Мухаметжанова**
Супервайзер по
охране труда
логистики



**Алексей
Кирильченко**
Супервайзер
по охране
труда
логистики



**Александр
Баева**
Специалист
по охране
труда
логистики

Производство



**Виктор
Кременецкий**
Менеджер по
охране труда
индустриального
подразделения



**Сергей
Нюнин**
Инженер по
охране
труда



**Антон
Лукашин**
Инженер по
охране
труда



**Андрей
Мальцев**
Инженер по
охране труда
отдела закупки
молока

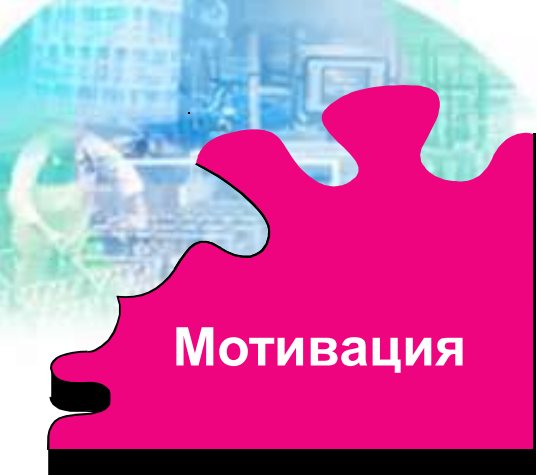
Коммерческий
отдел



**Евгений
Петров**
Специалист по
охране труда
коммерческог
о отдела

Иерархическое
подчинение

Функциональное
подчинение



Мотивация

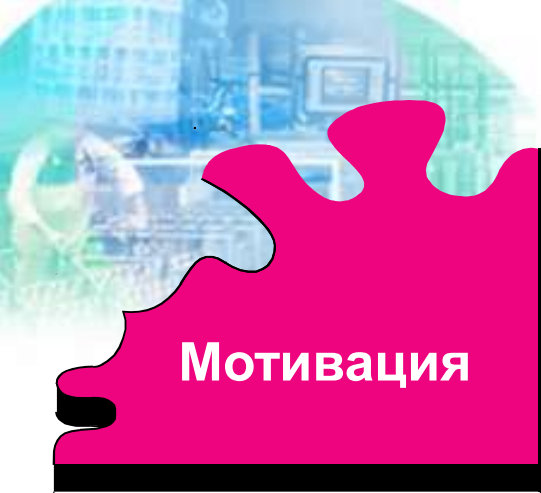
WISE в Danone Юнимилк

Участие в конкурсах,
проектах, активностях



Празднование дней без
несчастных случаев





Мотивация

WISE в Danone Юнимилк

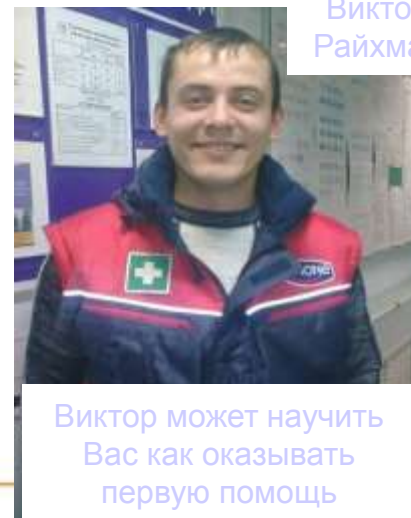
Награждение
лучших по итогам
года



Специальные номинации на
менеджерской конвенции



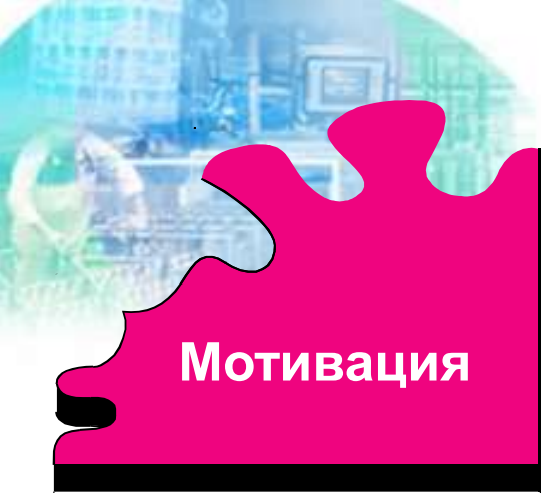
Программа
«Чемпионов» по
Safety для
сотрудников



Виктор
Райхман

Виктор может научить
Вас как оказывать
первую помощь





Мотивация

WISE в Danone Юнимилк

Первый Всероссийский кинофестиваль
«Безопасность в нашей жизни»



WISE в Danone Юнимилк



- все возможные каналы коммуникаций:
 - видео
 - стенды
 - Инtranет
- 5-ти минутки перед началом смены





WISE в Danone Юнимилк

- WISE:
 - Основы WISE
 - Тренинг WISE для руководителей
 - Инструктажи:
 - Вводный, повторный, внеплановый инструктажи
 - Практические тренинги:
 - Оказание первой помощи
 - Применение огнетушителей
 - Безопасное вождение (теория, практика)
 - e-learning

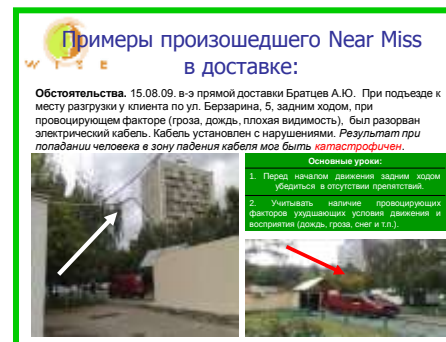
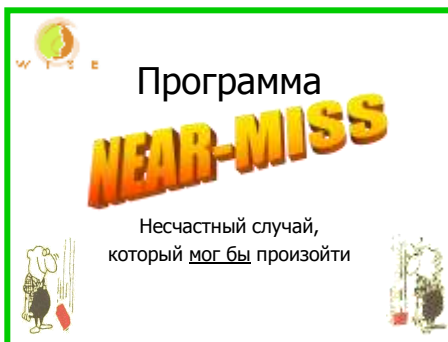


CONFIDENTIAL



WISE в Danone Юнимилк

Золотое правило Danone «Я сообщаю своему руководителю обо всех ситуациях, которые привели или могли привести к травме, порче оборудования, вреду окружающей среде»



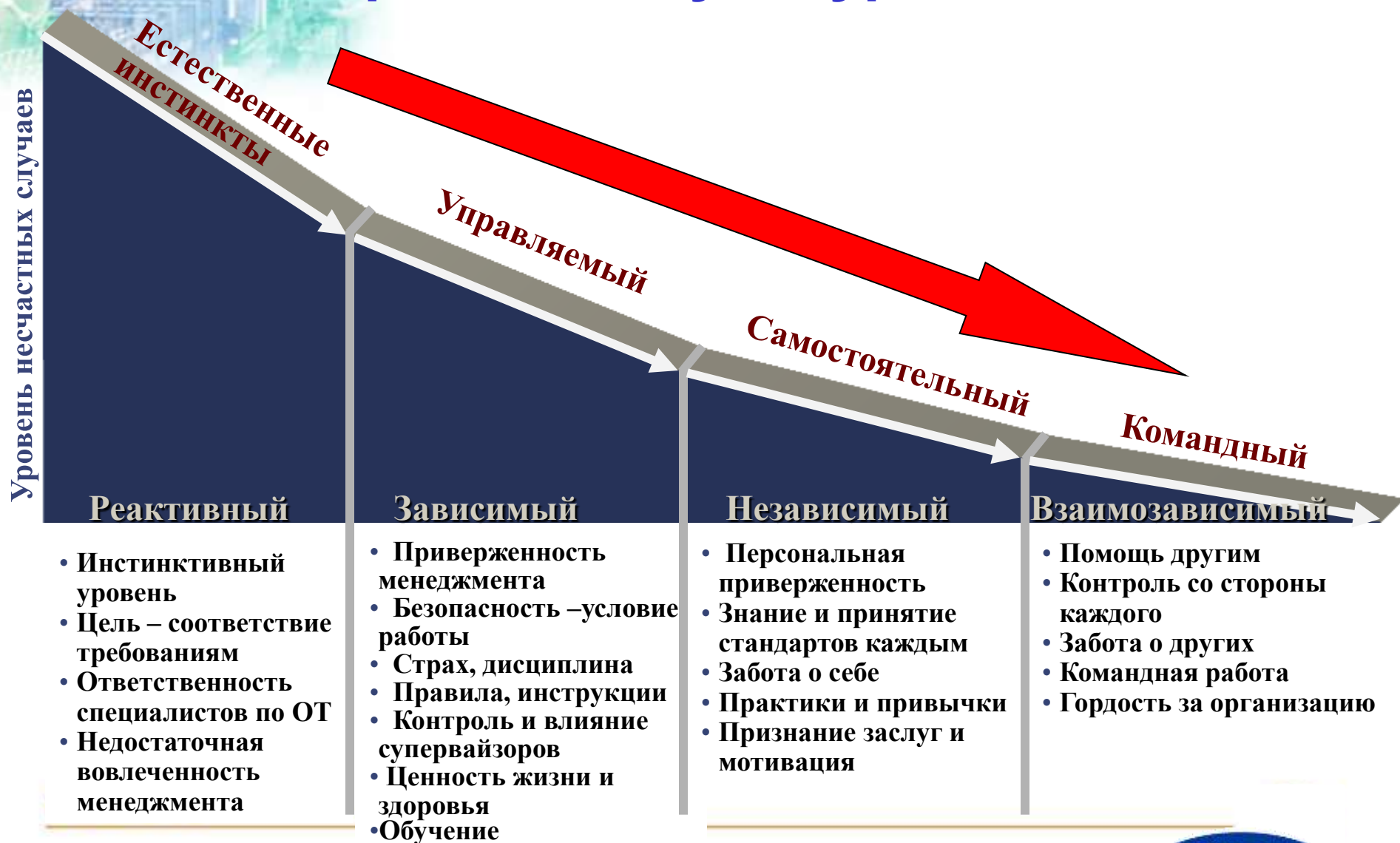
Программа Near Miss работает как на производстве, так в логистике и среди офисных сотрудников



**Будьте WISE: что мы
ждем от Вас ?**



Кривая Брэдли развитие культуры безопасности



Кривая Брэдли развитие культуры безопасности

Уровень несчастных случаев

Естественные
инстинкты

Управляемый

Самостоятельный

Командный

Реактивный

- Инстинктивный уровень
- Цель – соответствие требованиям
- Ответственность специалистов по ОТ
- Недостаточная вовлеченность менеджмента

Штраф не хочу
платить!

Зависимый

- Приверженность менеджмента
- Безопасность – условие работы
- Страх, дисциплина
- Правила, инструкции
- Контроль и влияние супервайзеров
- Ценность жизни и здоровья

Руководитель так
сказал...

Независимый

- Персональная приверженность
- Знание и принятие стандартов каждым
 - Забота о себе
- Практики и привычки
- Признание заслуг и мотивация

Ремень спасает
жизнь!

Взаимозависимый

- Помощь другим
- Контроль со стороны каждого
 - Забота о других
- Командная работа
 - Гордость за организацию

Ремень действительно
спасает, сам всегда
пристегиваюсь и всех
к этому призываю!!!

Почему вы
пристегиваетесь ремнем
безопасности?

Кривая Брэдли развитие культуры безопасности





Мы ожидаем от каждого из вас...



1. Покажите личный пример



**Личный пример заразителен!
Особенно правильный!**

2. Заботьтесь о других



**Останавливайте небезопасные
действия коллег**

3. Учитесь на ошибках



**Не повторяйте печальных
ошибок других...**

4. Умейте видеть риски и Near Miss и реагировать на них



**Предупредить – проще, чем
разбираться с последствиями**

5. Принесите WISE в семью



Будьте WISE не только на работе..



WISE

**Только совместными усилиями мы можем
достигнуть наилучших результатов**



Спасибо!! Будьте WISE!!!

